

IL BUSINESS PLANNING



COS'E'
E
PERCHE' SI FA'

IL BUSINESS PLANNING



► Cos'è

La traduzione letterale dall'inglese è:

PIANO D'AFFARI

Cui, però si può preferire:

PIANO D'IMPRESA o PIANO AZIENDALE

IL BUSINESS PLANNING



► Cos'è

Ma cos'è?

E' uno strumento strategico-operativo che analizza tutti gli elementi di un progetto imprenditoriale, al fine di valutarne la fattibilità e le conseguenti ricadute economiche per l'investitore

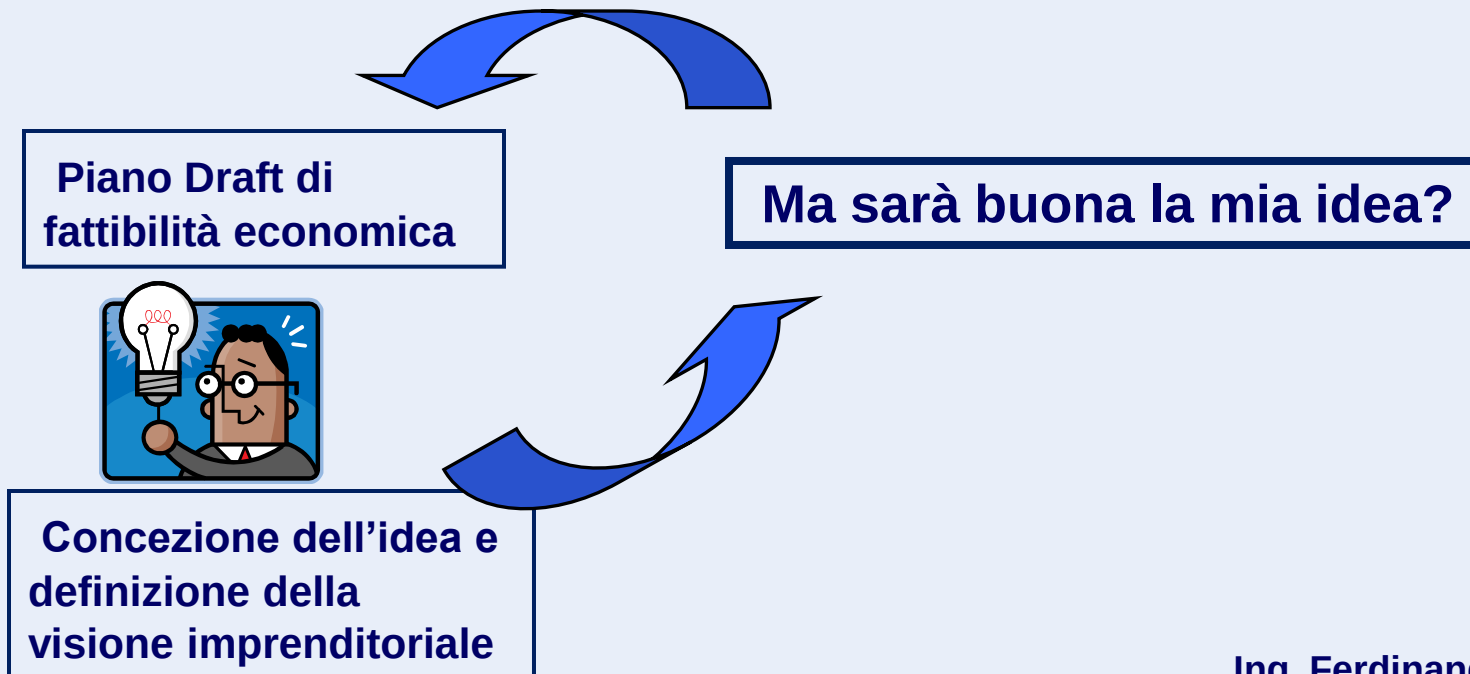
Cerchiamo di spiegarlo in parole più povere...

IL BUSINESS PLANNING



► Cos'è

Tutto parte da un'idea

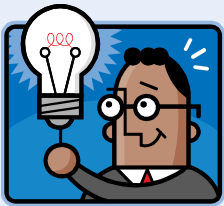


IL BUSINESS PLANNING

► Cos'è

Tutto parte da un'idea

Piano Draft di
fattibilità economica



Concezione dell'idea e
definizione della
visione imprenditoriale

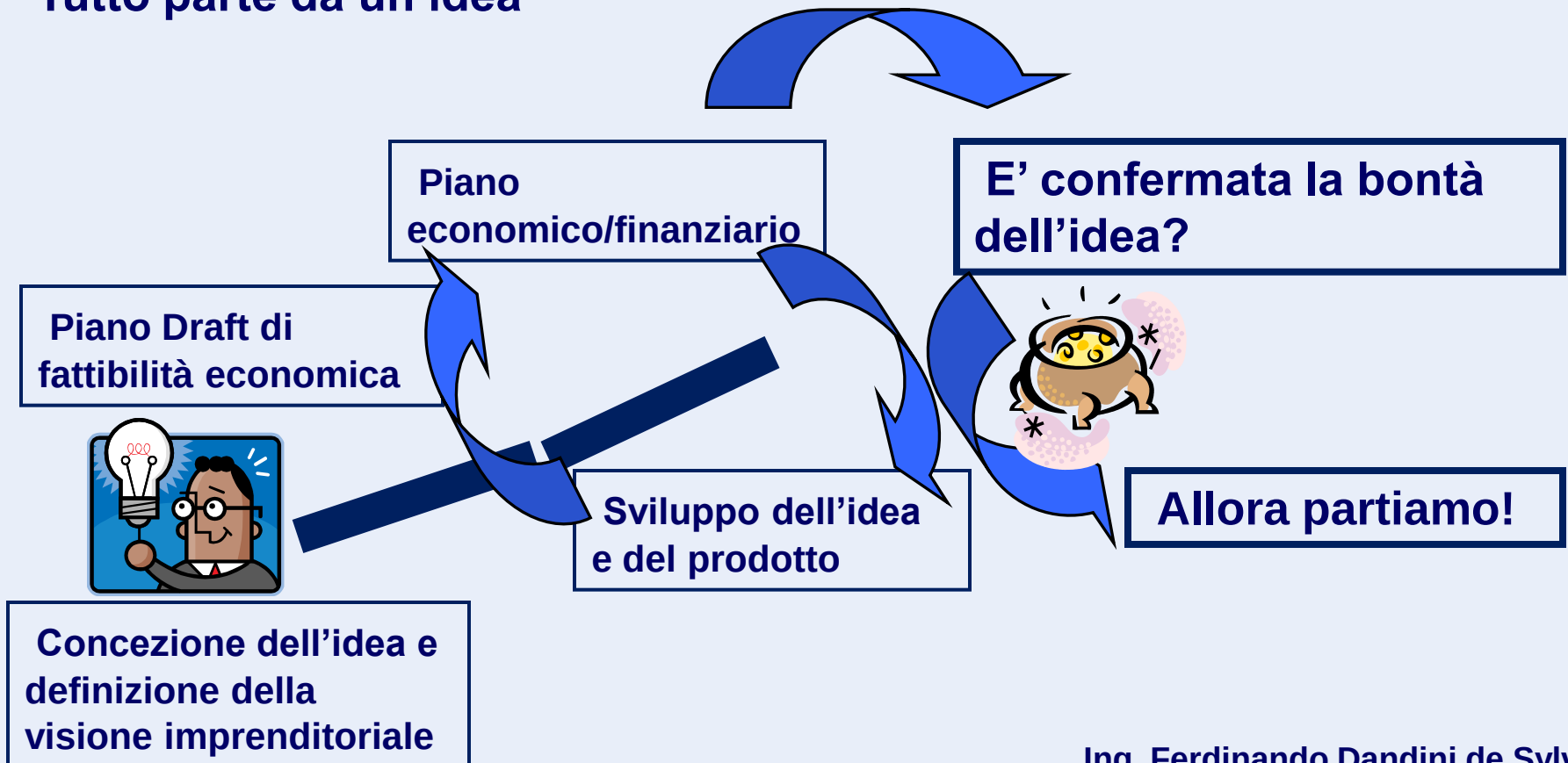
Sembra buona, bisogna approfondire



IL BUSINESS PLANNING

Cos'è

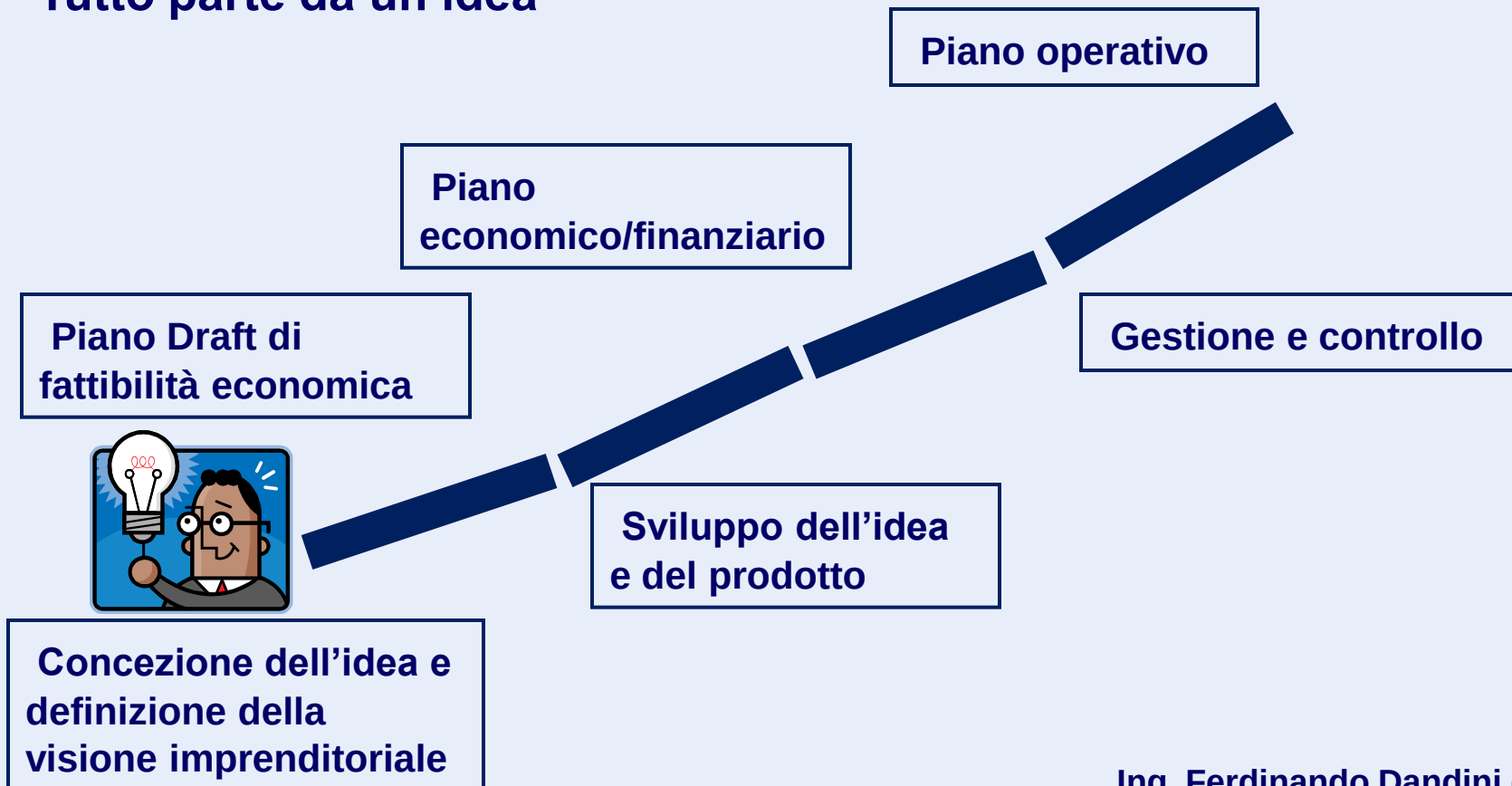
Tutto parte da un'idea



IL BUSINESS PLANNING

Cos'è

Tutto parte da un'idea



IL BUSINESS PLANNING

► Cos'è

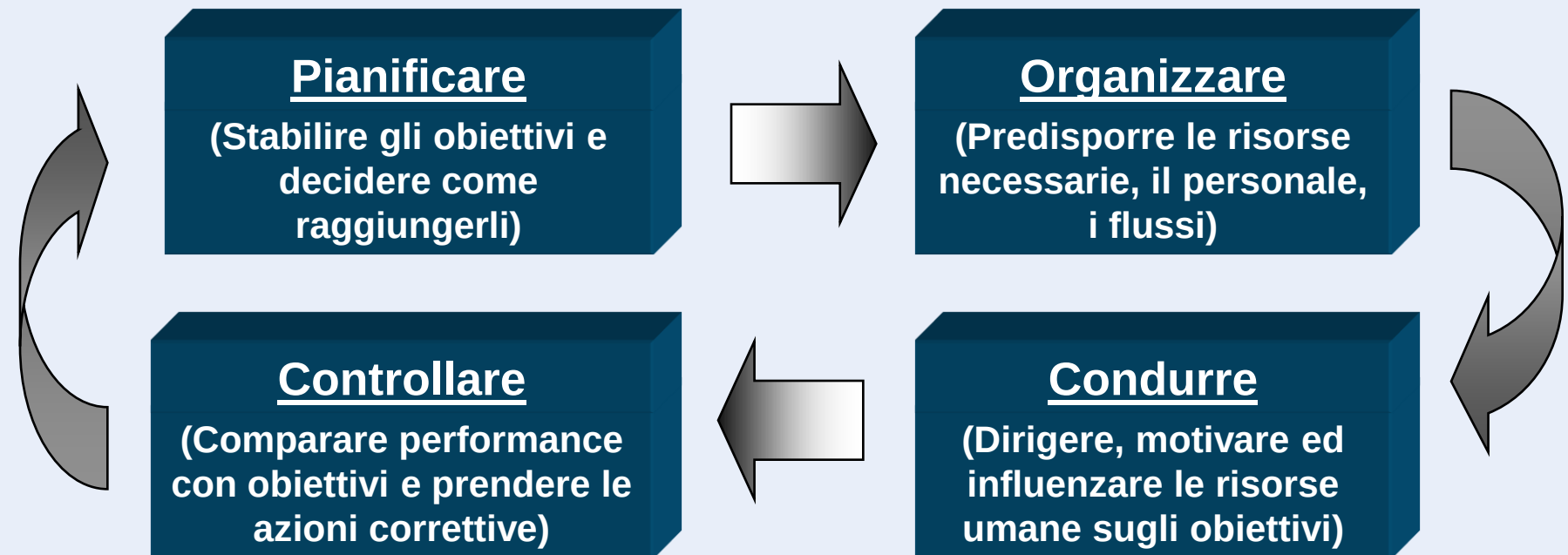


IL BUSINESS PLANNING



► Cos'è

Il Business Plan è il primo anello di una corretta attività di “Direzione Aziendale”:



IL BUSINESS PLANNING



Cos'è

Quindi è un metodo per valutare e condurre un'attività specifica in un determinato periodo di tempo

✓ **Valutare** Far passare attraverso una dettagliata analisi di fattibilità e convenienza economica la “vision” imprenditoriale

Ciò consente di:

- ✓ verificare la reale applicabilità sul mercato
- ✓ mettere a punto ed effettuare un “fine tuning” delle strategie
- ✓ “sbagliare sulla carta” invece che nella realtà

IL BUSINESS PLANNING



Cos'è

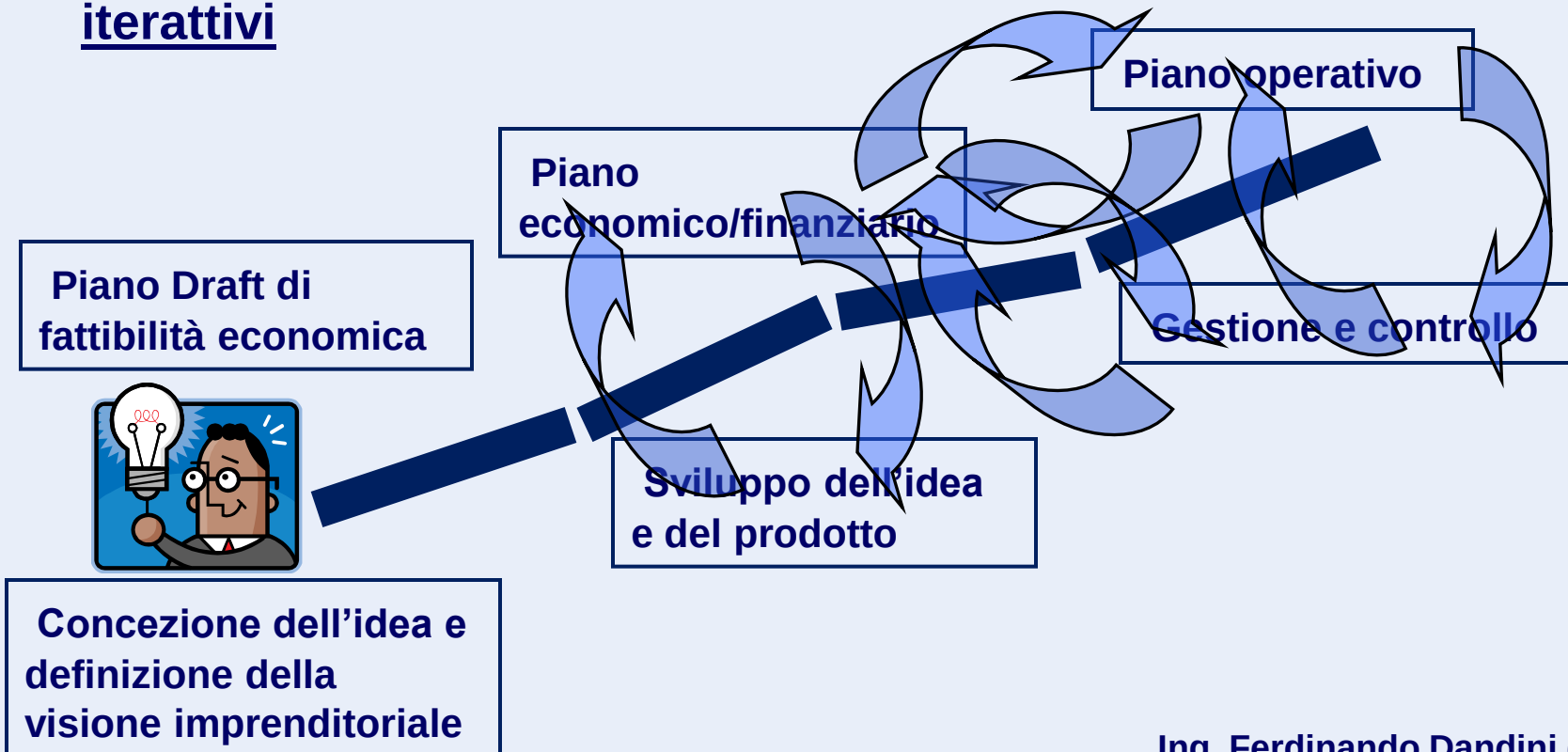
Quindi è un metodo per valutare e condurre un'attività specifica in un determinato periodo di tempo

- ✓ Condurre Un piano deve indicare i passi da compiere per raggiungere gli obiettivi prefissati e, quindi, permettere un continuo controllo operativo dell'avanzamento delle attività e degli eventuali scostamenti (ritardi o modifiche di scenario), per consentire di operare le necessarie azioni correttive; la presenza nel piano di un'analisi di sensitività faciliterà notevolmente le decisioni su tali azioni di recupero

IL BUSINESS PLANNING

Cos'è

Per questo motivo un piano non è scritto nella pietra, ma è vivo: sia la fase di stesura che quella operativa sono processi iterativi



IL BUSINESS PLANNING



Cos'è

Quindi è un metodo per valutare e condurre un'attività specifica in un determinato periodo di tempo

- ✓ **Un'attività specifica** Qualunque tipo di attività, sia negli affari che nella vita, comporta una certa dose di pianificazione
- ✓ **Periodo di tempo** L'orizzonte temporale può essere il più vario ed è normalmente funzione della tipologia dell'impresa oggetto del piano

IL BUSINESS PLANNING



► Perchè si fa'

I Business Plan sono utilizzati con scopi sia interni che esterni all'azienda:

Scopi interni

- ✓ **Valutazione di nuove iniziative**
- ✓ **Valutazione di nuovi investimenti**
- ✓ **Monitoraggio e controllo delle dinamiche di sviluppo delle attività**
- ✓ **Costituire il “collante” tra le diverse funzioni aziendali**

IL BUSINESS PLANNING



► Perchè si fa'

I Business Plan sono utilizzati con scopi sia interni che esterni all'azienda:

Scopi esterni

- ✓ **Richiedere finanziamenti esterni (nuovi soci, banche, etc)**
- ✓ **Concorrere ad agevolazioni pubbliche**
- ✓ **Promuovere nuovi rapporti commerciali**

IL BUSINESS PLANNING



► Perchè si fa'

Ma in ogni caso serve prima di tutto a noi stessi,
che dobbiamo avere chiaro:

- ✓ Cosa intendiamo fare
- ✓ Perché è opportuno farlo
- ✓ Qual è l'ambiente competitivo esterno nel quale ci muoviamo
- ✓ Come pensiamo di riuscire ad essere competitivi sul mercato (perché il cliente dovrebbe sceglierci)
- ✓ Quanti soldi ci servono
- ✓ Quale ritorno economico-finanziario ci aspettiamo

IL BUSINESS PLANNING



► Perchè si fa'

In sintesi, un buon Business Plan deve dare risposte ai seguenti quesiti:

- ✓ **Dove vogliamo andare?**
- ✓ **Dove siamo?**
- ✓ **Come ci si arriva?**

IL BUSINESS PLANNING



► Perchè si fa

...anche Totò aveva bisogno di un piano...



Quindi, la domanda a cui deve rispondere chi fa' un piano è:

Per andare dove vogliamo andare, dove dobbiamo andare?